

Примерный перечень вопросов и практико-ориентированных заданий к экзамену по дисциплине «Проектный менеджмент» для студентов, обучающихся по направлению 38.03.02 «Менеджмент», профиль «Финансовый менеджмент», заочная и очная формы обучения

1. Понятие проект и его определение.
2. Ключевые международные стандарты управления проектами. На решение каких задач направлено создание каждого стандарта?
3. В чем отличие базового подхода, заложенного в стандарт РМВОК, от подхода, на котором основан стандарт ИСВ?
4. Основные виды деятельности в ходе управления проектом.
5. Сравнение функций традиционного и проектного менеджмента
6. Кто является участниками и заинтересованными сторонами проекта? В чем выражаются их интересы?
7. Каковы точки соприкосновения и точки конфликтов интересов участников проекта?
8. В чем заключается важность правильной постановки целей проекта? Каким критериям эти цели должны отвечать?
9. Исходя из каких критериев можно выделять фазы жизненного цикла проекта?
10. Какими преимуществами обладают разные типы организационных структур, в рамках которых может быть реализован конкретный проект?
11. Подсистемы управления проектами.
12. Что необходимо сделать, начиная новый проект?
13. Каковы типичные ошибки реализации начального этапа проекта?
14. Зачем необходимо совещание по определению проекта? Каковы его участники? Какие вопросы выносятся на обсуждение? Что будет результатом совещания?
15. Разработка концепции проекта: формирование идеи проекта, предварительная проработка целей и задач проекта, предварительный анализ осуществимости проекта, ходатайство о намерениях.
16. Прединвестиционная фаза проекта: прединвестиционные исследования, проектный анализ, оценка жизнеспособности и финансовой реализуемости проекта, технико-экономическое обоснование проекта, бизнес-план.
17. Организационные структуры управления проектами.
18. Понятие офиса проекта, основные принципы проектирования и состав офиса проекта.
19. Зачем нужен центр управления проектом? Какова его типовая модель? Как он функционирует?
20. Какова методология распределения обязанностей, определения уровней отчетности и взаимодействия?
21. Источники и организация проектного финансирования.
22. Маркетинг проекта.
23. Разработка проектной документации.

24. Экспертиза проекта.
25. Процессы управления ресурсами проекта. Основные принципы планирования ресурсов проекта.
26. Основные методы планирования проекта.
27. Как составляется план контрольных точек, каковы его преимущества и недостатки?
28. Какова основная идея графиков Ганта, каковы их преимущества и недостатки?
29. Что такое сетевые графики, каков их способ построения? Каковы дополнительные возможности сетевых графиков?
30. Управление командой проекта.
31. Оценка эффективности проекта. Методы оценки.
32. Влияние риска и неопределенности при оценке эффективности проекта.
33. Управление стоимостью проекта.
34. Контроль и регулирование проекта. Объясните какую роль играют контроль и мониторинг в реализации проекта. Перечислите, какими методами можно осуществить контроль исполнения проекта. Кто должен осуществлять мониторинг реализации проекта?
35. Какие разделы включает в себя план коммуникаций проекта?
36. Какие действия необходимы при завершении проекта? Каковы задачи руководителя проекта при завершении проекта?
37. Использование пакетов прикладных программ в управлении проектами.
38. Стадии жизненного цикла проекта.
39. Внешняя среда проекта.
40. Водопадная (каскадная, последовательная) модель.
41. Спиральная модель.
42. Стратегический менеджмент: состав и содержание функций управления проектом.
43. Метод критического пути.
44. Метод PERT.
45. Команда менеджеров проекта.
46. Квалификационные требования к менеджерам проекта.
47. Методы организации работы и управления коллективом менеджеров проекта.
48. Программные средства управления проектами.
49. Содержание работ по созданию проекта.
50. Информационные системы управления проектами.
51. Типовая информационно-логическая модель системы управления проектами.
52. Создание календарей проекта, ресурсов, работ (задач).
53. Характеристики задач проекта.
54. Структурный план работ проекта.
55. Ресурсы проекта и их типы.
56. График доступности ресурсов.
57. SMART- критерии в проекте.
58. Основы инструментария проектного менеджмента.
59. Проектный цикл. Структуризация проектов.
60. Окружающая среда проекта.

Практико-ориентированные задания

1. Рассматривается проект организации мини-пекарни Компанией «Хлебопек». Планируется, что продукцией хлебопекарни будут качественные хлебобулочные изделия, приготовляемые по классической рецептуре из высококачественных отечественных и импортных компонентов. Компания собирается производить данную продукцию с целью последующего сбыта потребителям через предприятия розничной и оптовой торговли и предприятий общественного питания. Анализ состояния рынка хлебной продукции, проведенный в ходе подготовки бизнес-плана, позволил выявить определенные возможности для Компании в области производства хлебобулочных изделий в Новороссийске. Компанией получены данные относительно возможности поставок пива для предприятий общественного питания, расположенных в различных районах Новороссийска.

1. Определите оптимальную организационную структуру для того проекта
2. Определите миссию проекта.
3. Дайте формулировку корпоративной стратегии и типа проекта.
4. Какие основные виды анализа необходимы для данного проекта.

2. Предприятие «Н» разработало проект предоставления услуг по доставке оборудования для строительных предприятий по дальнейшему обустройству новостроек специализированными материалами гидроизоляции, экологическими системами очистки воздуха, воды системам обогрева и др. по технологии «Умный дом». Составьте график СРМ -проекта.

3. Выбрать термин, для которого дано определение: «владелец проекта и будущий потребитель его результатов»

- Инвестор проекта
- Координационный совет
- Куратор проекта
- Команда проекта
- Команда управления проектом
- Руководитель проекта
- Потребители продукта проекта
- Инициатор проекта
- Заказчик проекта

К.э.н., доцент



Баженова С.А.